

2021年度

企业社会责任报告





CONTENTS

目录

一、报告编制说明	01
(一) 报告周期	02
(二) 报告范围	02
(三) 编制依据	02
(四) 数据说明	02
(五) 报告可靠性保证	02
(六) 报告发布形式	02
二、董事长致辞	03
三、公司概况	05
(一) 公司简介	06
(二) 公司定位	07
(三) 发展战略	09
(四) 使命愿景	11
(五) 组织架构	13
(六) 2021 年大事记	15
四、报告主体内容	19
(一) 系统治理促生态建设	19
(二) 勇于担当显国企风采	29
(三) 规划引领助公司发展	35
(四) 多措并举提管理质效	37
(五) 创新发展激企业活力	39
(六) 党建引领筑发展基石	41
(七) 以人为本育永定铁军	43
五、展望 2022	45
六、读者意见反馈	47

心永定
流方
遠

2021

年度社会责任报告

YONGDING RIVER



报告编制说明

本报告为永定河流域投资有限公司（以下简称“永定河公司”“公司”和“我们”）第二年以年度报告形式发布的社会责任报告，是对永定河公司及其所属公司积极履行经济、社会和环境责任，实现高质量、可持续发展的真实反映。

（一）报告周期

时间范围为 2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日。

（二）报告范围

本报告以永定河流域投资有限公司为主体，部分内容涵盖各分子公司。

（三）编制依据

北京市国资委《关于市属国企履行社会责任的指导意见》（京国资发〔2016〕15 号）。

（四）数据说明

报告使用数据来源包括公司实际运行的原始数据、年度财务数据、《永定河综合治理与生态修复评估报告（2021 年度）》及相关水行政主管部门统计数据。

（五）报告可靠性保证

公司承诺本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容真实性、准确性和完整性负责。

（六）报告发布形式

本报告以印刷版和电子版两种形式发布，以网络发布的电子版为主。欲获取报告电子版，请登录永定河公司官网：www.ydhtz.com.cn。



董事长致辞

刚刚过去的 2021 年是极为不平凡的一年，我们走过了公司发展的第三个完整运营年，迎来了中国共产党建党 100 周年，开启了“十四五”新的历史阶段。站在“两个一百年”奋斗目标历史交汇点，我们坚持和依靠党的领导，深入贯彻落实习近平生态文明思想，全面履行永定河综合治理与生态修复各项职责，以年度《工作要点》和公司“12357”部署为目标，全面开启流域治理与公司高质量发展新征程，实现了“十四五”良好开局。

这一年，我们勇于担当，善于作为。坚决落实各项防控措施，从严从实抓紧疫情防控工作，全力克服疫情影响，有序开展复工复产，实现公司全员及项目工地“零感染”，诠释国企责任担当，成为全年公司稳步发展的有力保证。

这一年，我们勠力同心，砥砺奋进。全力推进绿色河流生态廊道建设，带动流域生态环境质量持续好转，

2021

年度社会责任报告

YONGDING RIVER

人不负青山，青山定不负人，9 月 27 日永定河历史性实现 865 公里河道全线通水，为党的百年华诞献上贺礼，成为三年来公司最广为人知的成效之一。

这一年，我们奋楫笃行，臻于至善。聚焦聚力涉水业务，产业开发、资产受托经营、资本运作屡有斩获，拓宽拓展融资模式，为永定河模式持续贡献可行案例，成为三年来公司打造永定河样本过程中的突出亮点。

这一年，我们立足长远，着眼未来。积极推动总体方案修编，谋篇布局统筹规划“十四五”发展，推动流域立法、生态产品价值实现等课题研究，开展 EOD、山水林田湖草沙等试点申报，为“一体化”机制固化添砖加瓦，成为未来公司实现长期持续发展的坚实之基。

过去的一年，公司取得的每一次进步和成绩，都离不开国家部省领导小组的坚强领导和四省市府、战略投资人的全力支持，更离不开社会各界的广泛关注。

2022 年，我们将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚决贯彻落实新时期治水思路，坚决贯彻落实国家部省协调领导小组及沿线各级政府工作要求，坚决贯彻落实“四河”目标和“一体两翼”战略，努力践行“一三八六”工作路径，开拓创新，扎实工作，高质量推进廊道建设和公司发展迈出新步伐，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！



公司概况

2021

年度社会责任报告

YONGDING RIVER

一、公司简介

永定河流域投资有限公司成立于 2018 年 6 月，是根据《国家发展改革委关于组建永定河流域治理投资公司的指导意见》，由北京水务投资中心、天津水务投资集团有限公司、河北省水务中心、万家寨水务控股集团有限公司和中交疏浚（集团）股份有限公司分别作为京津冀晋四省市和中交集团的出资人代表，按照 35%、5%、15%、15%、30% 的股比共同出资组建的国有控股公司。公司注册资本金 80 亿元，总部设在北京，党的组织关系隶属北京市国资委党委，参照北京市属一级企业管理。

永定河公司是国内首个跨省级行政区划、以流域为单元、以投资主体一体化带动流域治理一体化模式实施流域综合治理的企业法人主体，拉开了永定河综合治理与生态修复项目全面实施的序幕。经营范围主要包括：流域水环境治理和生态修复，绿化造林，园林景观，功能性湿地，土壤污染治理和修复，自来水生产和供应，再生水利用，水利、环境和相关公共设施管理，资源开发、持有、运营及交易，产业开发等内容。

2021

年度社会责任报告

YONGDING RIVER



二、公司定位

➤ **流域综合治理与生态服务提供者。**按照《总体方案》和《指导意见》要求，全面对接河长制落实，提供面向全流域的综合治理与生态修复系统解决方案，在水行政主管部门领导下，开展流域水资源配置和统一调度，组织实施水生态环境治理和流域生态系统功能恢复，承担流域河道及工程资产运营维护，全面提升流域安全等级和发展基础，向政府和社会持续提供优质生态产品及服务。

➤ **流域生态价值实现践行者。**落实习近平总书记生态文明思想及碳达峰、碳中和目标要求，系统开展永定河流域生态产品价值核算、评价、经营开发及生态产品保护补偿，有效推进生态产业化和产业生态化，率先形成流域水生态横向补偿及生态产品价值实现路径，推动生态产品价值有效转化。以自身实践深度参与相关政策制定，推动绿水青山转化为金山银山的政策机制创新，在永定河流域范围内产生示范效应，具备推广价值。

➤ **流域新阶段高质量发展促进者。**把握新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，践行绿水青山就是金山银山，深化务实政企合作，积极整合各方资源，坚持生态优先、绿色发展，将生态资源转化为发展资源，将生态资源优势转化为经济社会发展优势。在改善环境质量的同时推动流域产业结构升级和绿色低碳转型，保护并传承流域特色文化，助力沿线经济社会人文环境协调发展，建设人与自然和谐共生的现代化，促进流域实现高质量发展。



三、发展战略

“十四五”时期，公司实施“12345”战略，即：以永定河综合治理任务为一体，以工程规划建设运维和资源汇聚开发经营为两翼，着力打造三个平台，依托四个支撑，做优做强做大五大业务板块。

发展战略

“一体”

以投资主体一体化带动流域治理一体化模式，开展永定河综合治理与生态修复任务，实现“流动的河、绿色的河、清洁的河、安全的河”目标。

“两翼”

工程规划、建设、运维；资源汇聚、开发、经营

“三平台”

服务的平台；投融资的平台；开放的平台

“四支撑”

生态理念；顶层设计；政企合作；战略投资人

五大业务板块

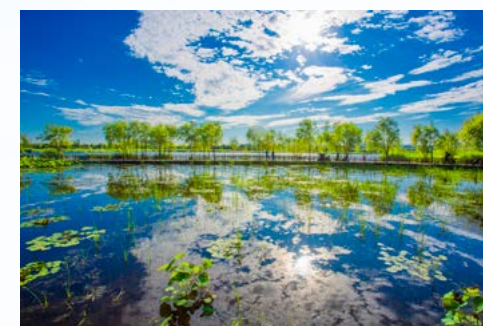
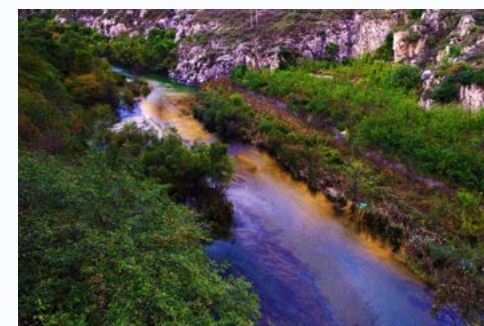
工程建设；资产运营；产业投资；资本运作；农业发展



四、使命愿景

公司使命：建生态廊道、促区域发展、树治理样本

发展愿景：打造国内流域生态服务和绿色发展领军企业

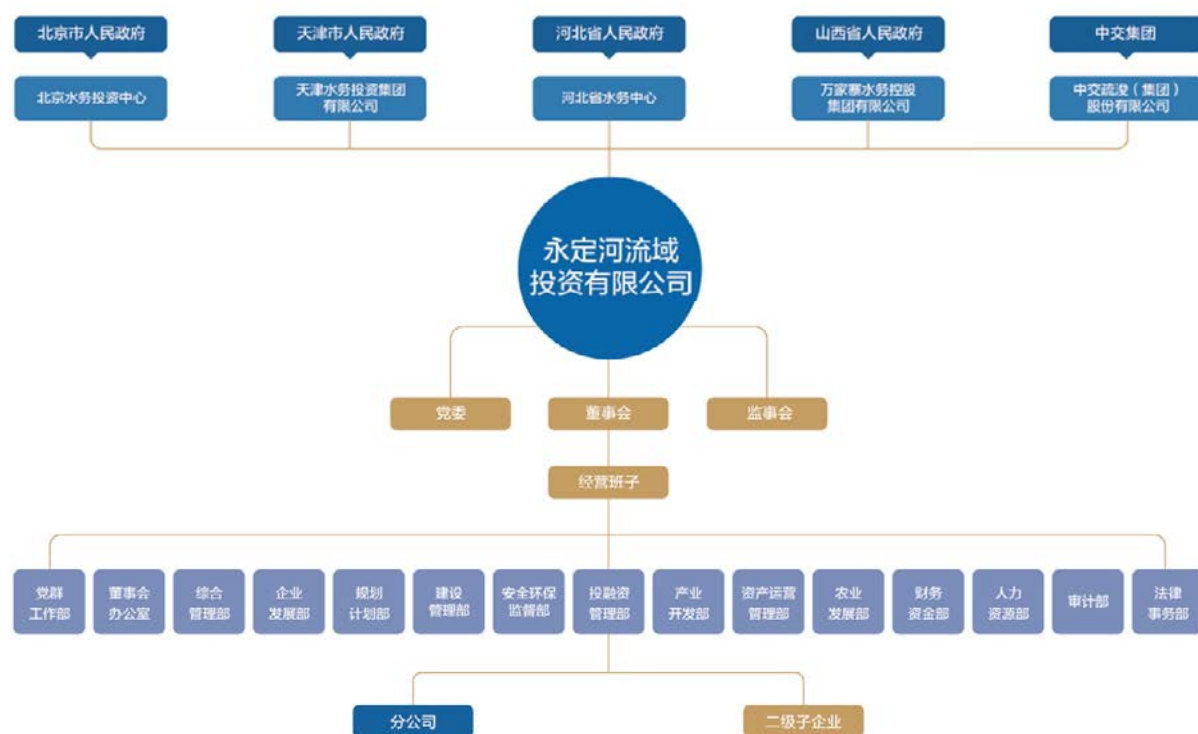


YONGDING RIVER

建生态廊道
促区域发展
树治理样本

五、组织架构

至 2021 年末，公司共设总部 15 个职能部门，下设 6 家分公司、20 家子公司，员工总数达 500 余人。



YONGDING RIVER

2021





2021

六、2021 年大事记

- 1月1日-6月20日, 万家寨引黄北干线向永定河补水 12899 万立方米, 册田水库收水 9085 万立方米。
- 1月14日, 水利部办公厅印发 2021 年度永定河生态水量调度计划。
- 1月15日-2月4日, 洋河(响水堡)水库向官厅水库春季集中输水 1281 万立方米, 官厅水库净收水 1024 万立方米。
- 2月4日, 水利部副部长陆桂华赴永定河公司调研指导工作。
- 2月5日, 永定河综合治理与生态修复部省协调领导小组办公室主任、国家发展改革委农经司司长吴晓赴永定河公司调研指导工作。
- 2月26日, 海委一级巡视员户作亮主持召开永定河综合治理与生态修复专题会议, 研究部署 2021 年重点任务。
- 3月13日, 北京市副市长卢映川调研永定河山峡段综合治理与生态修复工作。
- 3月22日, 永定河综合治理与生态修复部省协调领导小组办公室印发《永定河综合治理与生态修复

YONGDING RIVER

2021 年工作要点》。

- 3月24日, 水利部副部长陆桂华调研永定河平原段生态补水工作。
- 4月19-25日, 海委联合京津冀晋四省(市)水行政主管部门和永定河公司, 开展“关爱河流 保护永定河”活动。
- 4月20-28日, 册田水库向官厅水库春季集中输水 1500 万立方米, 官厅水库净收水 834 万立方米。
- 4月22-23日, 水利部党组书记、部长李国英率国家防总海河流域防汛检查组赴北京市官厅水库及八号桥湿地、卢沟桥防洪枢纽、大宁水库等地检查永定河防汛准备工作。
- 4月7日, 北京市委组织部印发《关于同意成立中共永定河流域投资有限公司委员会和纪律检查委员会的批复》, 同意撤销公司党总支, 成立公司党委、纪委。
- 4月27日, 民盟北京市委调研西山永定河文化带并开展座谈, 民盟中央副主席、北京市政协副主席、民盟北京市委主委程红, 民盟中央常委、水利部副部长陆桂华出席活动。
- 4月29日-6月25日, 册田水库下泄黄河水 9479 万立方米, 官厅水库净收引黄水 5274 万立方米。
- 5月8日, 水利部副部长魏山忠调研永定河晓月生态修复施工现场及园博园湿地。
- 5月11日, 永定河山峡段综合治理与生态修复工程正式开工。
- 5月12日, 海委主任王文生调研永定河平原段永定河综合治理与生态修复工作。
- 5月15日, 北京市副市长卢映川调研大同市、朔州市永定河综合治理与生态补水工作。
- 5月28日, 永定河综合治理与生态修复部省协调领导小组办公室会议在北京召开。
- 6月5日, 北京市副市长卢映川赴永定河公司调研永定河综合治理与生态修复工作。



- 6月11日，河北省副省长葛海蛟检查永定河固安段生态治理效果及2021年防汛工作。
- 6月15日，山西省常委、大同市委书记张吉福赴桑干河、御河重点河段调研。
- 6月18日，“2021永定河流域文旅联盟筹建启动仪式暨永定河流域文化和旅游高质量发展研讨会”在北京园博园举行。
- 6月22日，海委在北京组织召开永定河2021年全线通水工作推进会。
- 7月6-7日，水利部调水管理司司长朱程清调研指导永定河全线通水工作。
- 7月7日，“永定河流域发展报告（2020）”发布会在张家口举行。
- 8月6日，北京市副市长卢映川检查永定河综合治理与生态修复、流域防汛及河道内“四乱”问题清理整治工作。
- 8月18日，北京市副市长卢彦督导检查永定河平原段河长制工作落实情况。
- 8月26日，海委印发《永定河综合治理与生态修复2021年度全线通水实施方案》。
- 8月28日-10月26日，南水北调中线工程向永定河生态补水7503万立方米。

- 9月19日，北京市委副书记、市长陈吉宁调研永定河生态补水、南水北调有关配套水利工程建设工作。
- 9月20日-10月12日，11月29日-12月3日，洋河（响水堡）水库向官厅水库秋季集中输水1229万立方米，官厅水库净收水971万立方米。
- 9月25日-10月5日，友谊水库向官厅水库秋季集中输水1703万立方米，官厅水库净收水1059万立方米。
- 9月27日，永定河实现全线通水。水利部副部长陆桂华、天津市副市长李树起、国家发展改革委农村经济司司长吴晓、海委主任王文生和一级巡视员户作亮现场指导工作。
- 9月27日，永定河公司在天津屈家店枢纽管理处举办2021年永定河全线通水媒体见面会。
- 10月1-21日，册田水库向官厅水库秋季集中输水3500万立方米，官厅水库净收水2160万立方米。
- 10月1日-12月31日，万家寨引黄北干线向永定河补水7299万立方米，册田水库下泄引黄水5135万立方米，官厅水库净收水3168万立方米。
- 10月2日，河北省委书记、省人大常委会主任王东峰赴张家口怀来县调研官厅水库保护工作。
- 10月20-21日，“高端智库看永定河”2021高质量发展调研行活动在张家口举办。
- 10月20-22日，海委纪检组组长秦海鹏、副主任马涛赴北京市、天津市、河北省和山西省调研永定河生态补水工作。
- 11月19日，张家口怀安县大洋河灌区节水综合改造工程正式开工。
- 12月6日，国家发展改革委基础司副司长马强调研永定河北京段、门头沟区生态产品价值实现工作。
- 12月14日，永定河综合治理与生态修复部省协调领导小组办公室、国家发展改革委农经司司长吴晓到永定河公司调研指导。
- 12月17日，北京市永定河平原段综合整治工程正式开工。
- 12月27日，海委组织召开2022年度永定河生态水量调度协调会。

2021

年大事记

YONGDING RIVER

报告主体内容

(一) 系统治理促生态建设

1 865 公里河道全线贯通

2021 年，通过实施引黄水、引江水、当地水、再生水“四水统筹”和上下游“七库联调”，9 月 27 日，永定河 865 公里河道全线贯通，实现了自 1996 年以来首次全线试验性通水，通水时间持续 65 天，生态效益显著、社会反响热烈，“流动的河”目标取得阶段性成果，永定河绿色生态河流廊道初步形成，成为永定河治理和公司发展历程中的里程碑和新起点。



2021 年 9 月 27 日，天津屈家店永定新河进洪闸提闸放水，永定河 865 公里河道实现自 1996 年以来首次全线贯通

01

2 工程建设全面推进

2021 年，永定河综合治理与生态修复项目实现京津冀晋四省市全面铺开，全年开复工项目 38 项，年度建设投资计划全面完成。

02



已竣工的山峡段 4# 漫水桥



2021 年 6 月 5 日，浑源县生态环境综合治理 PPP 项目山西神溪湿地项目开工



2021 年永定河全线通水应急疏通工程



张家口桑干河综合整治工程

3 农业节水高效发展

2021 年，官厅水库上游 25 个灌区实际灌溉面积 77.8 万亩，总用水量 2.24 亿立方米，亩均用水量 288 立方米，较 2017 年减少 42 立方米 / 亩。

03



节水灌溉：朔州山阴农业节水项目（山西）

心永定·流方远



4 生态基流长效保障

2021 年，累计向永定河生态补水 5.22 亿立方米。其中，向官厅水库以上河道生态补水 2.94 亿立方米；向官厅水库以下平原河道生态补水 2.28 亿立方米，生态基流得到有效保障。

04



5 地下水位有效回补

2021 年，大同市和朔州市累计压减地下水开采量 8982 万立方米；2021 年 12 月与 2017 年 1 月相比，永定河平原区地下水水位平均回升 2.95 米；生态补水后，永定河平原段河道两侧 10 公里范围内地下水水位平均回升 1.45 米。

05

6 河湖水质稳步提升

2021 年，水质评价河长 1632.7 公里，全年 III 类水质及以上河长 1333.7 公里，占评价河长 81.7%，基本消除劣 V 类水体；41 个水功能区中有 35 个达到水质目标，达标率为 85.4%；官厅水库水质 IV 类，处于中营养状态，册田水库水质 IV 类，处于轻度富营养状态，友谊水库水质 III 类，处于轻度富营养状态。

06



07 生物多样性日益增加

2021 年，重点河段岸滨带和滩地植被覆盖面积 279 平方公里，占总面积的 27.8%。累计调查发现浮游植物 386 种，浮游动物 213 种，底栖动物 238 种，两栖类动物 6 种，鱼类 49 种，维管植物 386 种，鸟类 360 余种。

07



8 人民幸福感显著增强

随着永定河全线贯通，沿线生境持续向好，河道清水长流、湖泊荡漾涟漪、沿岸绿树连绵、城乡山川相融的美丽景象得以再现，越来越多百姓选择到永定河沿岸观赏游玩。

08



(二) 勇于担当显国企风采

1 全力服务首都发展

2021 年，公司扎实推进项目建设，完善流域工程布局，以首善标准推进首都基础设施建设。山峡段工程加快建设，再现河道清水长流等景观；平原北段晓月工程提前完工，打通晓月湖与园博湖生态通道；平原南段一期工程启动实施，加快实现治导线以内“流动的河”“绿色的河”目标。

2021 年，公司顺利承接原京能集团所属山峡段“四站两坝”资产，全力确保人员队伍稳定，着手研究资产盘活措施，推动电站设备改造升级；积极承担防洪度汛责任，有效缓解下游防汛压力；利用丰水期，在保证河道生态用水需求的情况下运行发电，实现生态与经济双效益。

在第 33 个全国爱国卫生运动月之际，水利部海河水利委员会联合京津冀晋四省（市）水行政主管部门和永定河公司，以“绿色永定河 爱卫共行动”为主题，于 4 月 19 日至 25 日在北京、天津、廊坊、张家口、大同、朔州等地同步组织开展“关爱河流 保护永定河”活动，通过宣传“文明健康、绿色环保”理念，开展植绿护绿、保水护水行动，凝聚各方共识，汇聚多方力量，持续推进永定河综合治理取得新成效。

2021 年，公司主动提高政治站位和意识，积极与有关主管部门建立联系，妥善做好信访维稳及接诉即办工作，确保实现“四个不发生”，以零风险、零事故维护了首都政治稳定。



2021 年 6 月 16 日永定河晓月生态修复项目顺利完工



四站两坝防汛演习



2021 年 4 月 16 日至 25 日，永定河沿线同步开展“关爱河流 保护永定河”活动



永定河山峡段综合治理与生态修复工程（北京）

2 坚实保障冬奥成功举办

通过实施生态补水和上游综合治理，保障官厅水库清水下山、净水入库，蓄水量创 24 年来新高。官厅八号桥湿地、奶水河湿地和北京冬奥公园投入运行，为奥运增添生态美景。

在崇礼赛事核心区开展清水河综合治理工程，恢复提升周边的河岸生态环境，为冬奥会和冬残奥会举办贡献永定河力量。

公司积极响应冬奥志愿服务号召，选派优秀干部参与 2022 张家口媒体接待站筹备和运行工作，为张家口赛区非注册媒体记者报道冬奥提供服务保障。



2022 北京冬奥会核心赛区配套项目，张家口清水河综合整治工程

3 扎实筑牢防疫壁垒

公司严格贯彻落实上级和属地政府有关疫情防控工作要求，坚持党委主抓、分管专司、节点推进、全程紧盯，明确各部门、各单位主要负责人疫情防控第一责任人职责，结合实际抓好常态化疫情防控。

坚持跟踪报告。密切关注员工行程和身体状况，建立 24 值班、零报告制度，坚持网格化、点对点管理，形成全覆盖疫情防控网络。

坚持应接尽接。加快推进新冠疫苗加强免疫接种工作，公司职工三针接种率分别为 97%、97%、89%，实现全员和项目工地疫情“零感染”目标。

坚持物资保障。组织专职人员及专项资金，采购口罩、消毒液、体温检测仪等防疫物资，最大限度保障职工安全。

坚持员工关怀。高度关注特殊时期员工心理状况，加强心理疏导，组织开展各类关怀活动，及时协调解决员工急事难事。



4 坚决守牢安全底线

公司始终坚持“生命至上、人民至上”的发展理念，切实提高安全生产政治站位，全面排查安全生产隐患，深入开展员工安全教育培训。2021 年，公司实现安全生产零事故。

公司始终坚持“党政同责、一岗双责、失职追责”的工作机制，深入贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针，牢固树立“安全就是最大效益”的工作理念，严格落实安全生产“一票否决”制，层层压实岗位职责。

公司持续深化安全风险管理和隐患排查治理，落实飞检制度，加强安全值守和巡察监控，强化安全排查的超前意识、主动意识、责任意识，积极组织河道巡视巡查和防汛应急演练，圆满完成全线通水和防洪度汛任务，各地多个项目获得“安全生产管理先进单位”和“绿色文明工地”等称号。

公司高度重视员工安全教育培训，加大教育培训工作力度，上线企业安全生产培训平台，通过开展各类安全生产教育活动、实施安全应急演练等方式，全面提升员工安全意识和技能。



防汛演练



安全检查



巡河检查



文明工地

心永定·流方远

5 努力践行社会责任

通过实施怀安高效节水种植示范项目和大同有机旱作杂粮科研试验基地 + 农户项目，为贫困人口搭建脱贫致富平台，探索出了以土地经营权流转“获租金”、贫困群众就地打工“挣薪金”的“两金合一”模式，2021 年度农户“获租金”327.37 万元，“挣薪金”约 62 万元，促进农民增收 234 户，带动农民就业约 450 余人。

积极组建助力集体经济薄弱村工作小组，多次对接对口帮扶村大兴区长子营镇南蒲洲村、长子营镇政府及大兴区相关主管部门，向南蒲洲村派驻驻村第一书记，完成帮扶协议的签署及帮扶工作方案，持续推动协助村集体开展“脱薄”相关工作。

面对山西省极端洪涝灾情，公司积极组织全体员工开展爱心捐款，大力弘扬“一方有难、八方支援”的优良传统，通过山西省慈善总会捐款 20 余万元，帮助受灾群众尽快战胜困难、恢复正常生产生活，以实际行动助力山西抗洪救灾。



大同有机旱作杂粮科研试验基地+农户项目促农民增收，实现挣薪金和土地租金“双金”收入，获“惠农收购销路宽、户企携手情路长”锦旗



派出第一书记助力乡村振兴（右1为驻村第一书记李思钰）

6 大力开展志愿服务

公司鼓励员工广泛参与志愿服务活动、积极奉献爱心。第一时间在志愿北京平台申请注册永定河公司志愿服务队，全年组织公司职工参加属地街道疫苗接种服务、属地社区垃圾分类桶前值守、“礼让斑马线”以及团体义务献血等各类志愿服务 40 余批次，充分展现了广大干部职工的良好精神风貌。



“疫苗接种”志愿活动



“光盘行动”志愿活动



“爱鸟护鸟”志愿活动

(三) 规划引领助公司发展

1 重点开展《总体方案》修编

协助海委完成 2020 年度实施效果评估，组织召开修编工作启动会和咨询会，安排部署修编各项工作，邀请沿线地方政府、科研院所、设计单位共同会商，结合“流动的河”“清洁的河”专题研究，从治理目标、治理措施、流域综合管理与协同治理、项目安排与投资匡算等方面提出具体建议和方案，为进一步落实“四河”目标、统一治理思路、优化项目安排、建设生态廊道奠定了基础。



2 科学编制“十四五”发展规划

全面总结公司“十三五”时期发展成就，深入分析“十四五”时期公司发展机遇与挑战，汇聚集体智慧，于 2021 年 10 月底正式印发公司“十四五”发展规划及《工作台账》，进一步明确了公司战略定位、发展目标、业务布局 and 重点任务，为公司未来五年发展及 2035 远景目标提供了风向标和路线图，也为公司“一体两翼”战略深化落地奠定了坚实基础。

(1) “十四五”流域治理目标

完成《总体方案》建设内容，到 2025 年，永定河治理政策机制创新取得实质性突破，流域基本实现统一规划、统一治理、统一运营，绿色生态河流廊道基本建成，“流动的河、绿色的河、清洁的河、安全的河”目标基本实现，“数字的河”实现智能化管理，“文化的河”影响力显著提升，把永定河建设成为造福人民的“幸福河”。

(2) “十四五”公司发展目标

到 2025 年，永定河治理阶段目标基本实现，公司经营实现良性健康运行，公司职能、定位得到有效落实，促进并融入流域高质量发展，流域投建管运一体化平台建设取得明显成效，“永定河样本”和永定河模式成型。

(3) 远景目标

到 2035 年，永定河流域生态系统功能全面恢复，流域运行管理实现良性循环，流域沿线基本实现现代化，成为国内经济发达、环境宜居、社会和谐、文化繁荣的重要战略地带，永定河模式和“永定河样本”示范效应在全国得到推广。公司作为流域统一运营管理平台，形成顺畅的政企合作机制，经营状况、发展势头保持良好，资产规模、营收水平持续提升，科技研发、技术创新显著增强，业务领域、市场范围不断拓展，成为管理机制先进、商业模式创新、业务发展强劲的国内流域生态服务和绿色发展领军企业。

3 全面落实国企改革三年行动实施方案

深入贯彻党中央及北京市委关于国资国企改革的系列要求，制定公司《国企改革三年行动实施方案（2020-2022 年）》及《工作台账》，提出 8 方面，68 项具体改革任务，明确了公司推进国企改革的指导思想、总体目标、首要任务和工作举措，截至 2021 年底改革任务完成 75%。

心永定·流方远

(四) 多措并举提管理质效

1 完善制度体系建设

强化管理提升，持续开展管理建设提升年主题活动，累计 314 项清单任务全面完成；深化劳动、人事、分配三项制度改革，推行经理层成员任期制和契约化管理，落实任期激励；坚持价值创造导向，深入开展“三降一减一提升”专项行动，引导各级企业增收节支。

2 加强内部控制管理

编制公司《内部控制管理手册》，持续完善内控管理；组织开展了公司总部内部控制自我评价工作，全面梳理、识别经营发展中的薄弱环节和潜在风险，及时堵塞管理漏洞，强化内控缺陷整改；坚持重大经营决策事项、规章制度、合同法律审核率 100% 覆盖，确保依法管理、合规经营，切实提高公司风险防控能力，提升经营效率和效果。

3 强化企业法人治理

不断完善法人治理结构，坚持依法治企，全年共组织召开股东会 3 次、董事会 11 次、监事会 1 次，共审议议案 39 项，议案通过率 100%；公司董事会下设审计与风险管理委员会，协助董事会进行重大决策；印发《法人主体责任清单》，进一步厘清各法人主体间权责边界；印发《出资企业管理办法（暂行）》，进一步规范出资企业股东事务管理，织密集团管控体系。



(五) 创新发展激企业活力

1 体制机制创新

创新流域协同治理机制，建立完善从部省到区县的四级协调领导机制，创新责任“河长”和职业“河工”体制机制，构建政企之间目标同向、措施一体、两手发力的治理新格局。

推进横向生态补偿机制研究，加强与沿线政府沟通，争取在永定河流域开展市场化生态补偿机制试点。

探索生态产品价值实现机制，编制生态产品价值试点方案，初步确定了地方政府和公司“4+1”的申报方向。

推进流域立法，借鉴长江、黄河保护立法经验，会同中国法学会、水利部发展研究中心启动永定河保护立法工作。

构建数字孪生流域，围绕“数字河流 + 智慧永定”数字化建设目标，同步启动实施“数字企业”和“数字流域”总体设计规划工作，为流域综合管理与协同治理提供支撑。

2 文化建设创新

推进“文化的河”建设，筹建永定河流域文旅联盟，举办流域文化和旅游高质量发展研讨会、“文化永定河”专家研讨会等活动，组织“大美永定”摄影作品征集活动和流域非遗作品征集展示，推动成立中国水利文化艺术协会永定河流域文化旅游分会，设计制作永定河文创产品，将“文化永定河”提升到新的高度。

在企业文化方面，打造企业文化理念 2.0 版，加强企业宣传推介和形象展示，完成公司总部展厅设计建设并投入使用。



(六) 党建引领筑发展基石

1 坚持深化政治引领

严格落实“第一议题”制度和党委理论学习中心组学习制度规定，全年共组织中心组学习 15 次，专题读书班 1 次，专题研讨 4 次，确保习近平生态文明思想和“十六字”治水思路在公司落地见效。

2 层层落实主体责任

组织召开 2021 年全面从严治党（党建）工作会议，制定下发《主体责任清单及重点任务清单》，与 16 个基层党支部签订《全面从严治党（党建）工作责任书》，组织公司全员签订廉洁从业承诺书。

2021

年度社会责任报告

YONGDING RIVER

3 扎实开展党史学习教育

专题组织“四史”、“七一”重要讲话精神、十九届六中全会精神等内容学习，集中开展“党旗在一线高高飘扬”“我为群众办实事”“我为公司建言献策”实践活动，召开党史学习教育专题组织生活会，举办建党 100 周年“七个一”系列活动。

4 大力夯实党建基础

加强对基层党建工作指导力度，每季度组织召开党建工作例会，加强党务、纪检、巡察工作人员力量建设，指导分子公司配备专职党务工作者，完成 2020 年度基层党支部书记党建述职考核。公司党委所属基层党支部 16 个，党组织建设覆盖率达 100%。

5 持续推进廉政建设

组织召开公司警示教育大会，深入开展“以案为鉴 以案促改”系列活动，开展市管企业违反中央八项规定和“靠企吃企”问题专项整治；召开公司党委 2021 年巡察动员部署会，启动年度巡察工作并开展适应性培训，圆满完成对廊坊、朔州、北京、天津分公司党支部第二轮巡察工作。



(七) 以人为本育永定铁军

1 构建稳定劳动关系

我们严格遵守相关法律法规，提倡公平就业，严格按照市场化选聘方式开展人才引进工作，落实人才发展“十四五”规划，加强人才招聘、储备、交流、培养力度，截至 2021 年底，职工人数达到 543 人，较 2020 年底职工人数增加 228 人，政治过硬、专业精通的永定河“铁军”队伍持续壮大，为流域沿线地区新增就业岗位，为促进社会就业作出了应有贡献。

2 营造和谐工作环境

我们坚决维护员工合法权益，为员工提供养老保险、医疗保险、工伤保险、失业保险、生育保险等基本权益保障，有效增强员工安全感。

我们高度重视民主管理，尊重员工参与权与表达权，拓宽员工沟通渠道，组织召开公司第一届第二次职工代表大会，聆听员工需求，主动当好广大员工的知情人、贴心人、娘家人，有效增强员工归属感。

我们全面健全福利体系，出台采暖费、通讯费、通勤补贴、一线职工伙食补贴等福利制度，定期为员工及时足额缴纳社保、公积金，建立企业年金制度和补充医保报销制度，同时还以制度形式解决了单身职工住宿难题，有效增强员工获得感。

我们着力打造多元生活，开展乒乓球、台球、趣味运动会、游泳比赛、七一合唱比赛、三八妇女节插花活动、剪纸活动各类文体活动，营造“快乐工作 健康生活”氛围，开展“我为群众办实事”活动，积极推进“职工之家”建设，有效增强员工幸福感。



“三八”妇女节插花



“八一”建军节座谈会



“唱支山歌给党听”歌咏比赛



篮球比赛



乒乓球比赛



趣味运动会

3 培育优质人才队伍

公司始终如一贯彻执行“人力资源是企业第一资源”的人才理念，积极构建教育培训体系，全面开展培训工作。2021 年，借助“永定溪流工程”“永定支流工程”“永定干流工程”及“永定河大讲堂”平台，积极筹划和组织各种培训，累计举办各类培训班 153 场，累计参训学员达 5356 人次，受训 43985 学时，人均 81 学时，持续不断为公司培育专业化、职业化治水“铁军”。



永定河大讲堂系列培训



2021 年第一期新员工入职培训



2021 年第二期新员工暨 2021 届应届毕业生入司教育培训



第一期优秀青年骨干人才培训班

4 建立完善晋升机制

一是青年骨干通过竞聘脱颖而出。依据已建制度，明确选拔标准、程序和要求，组织开展公司 2021 年度专业人才评聘工作，6 名专业人才脱颖而出，成为公司第一批专业岗位人才。

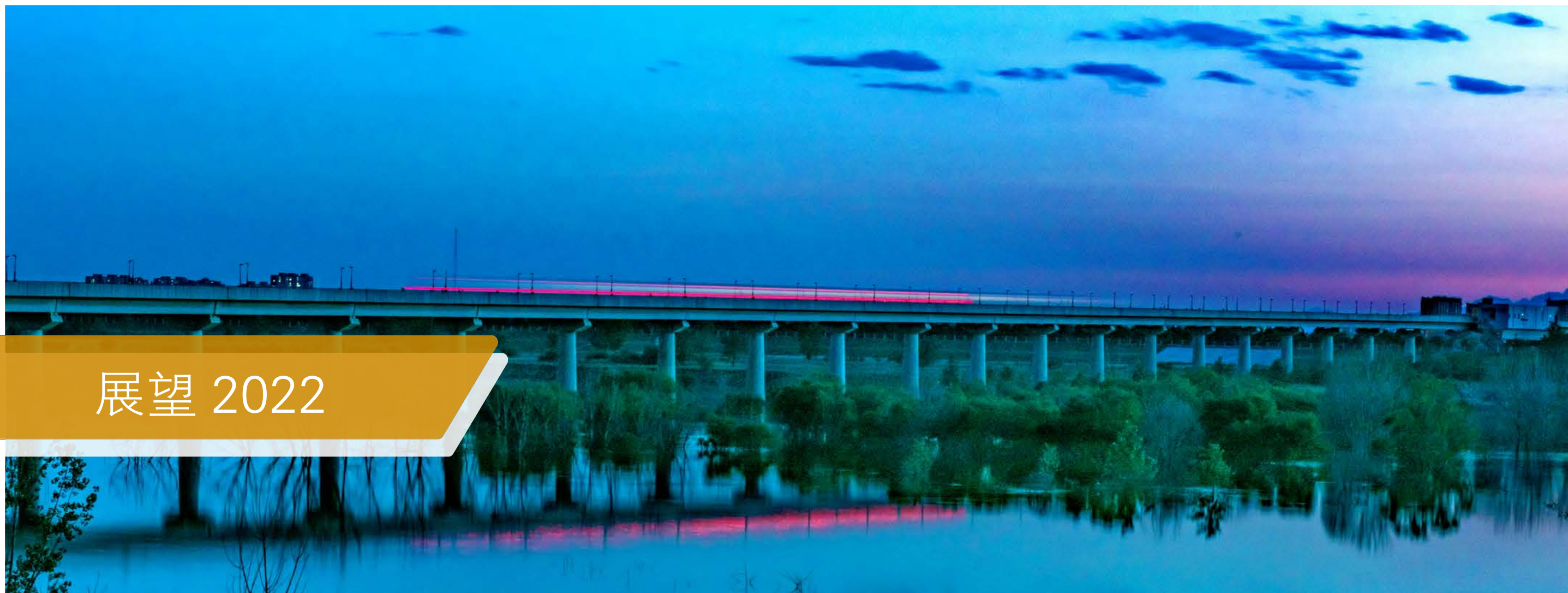
二是骨干人才交流成果显著。内部交流业务骨干 14 人，其中 3 人由二级单位交流到总部工作、11 人由总部交流至二级单位；外部交流优秀人才 2 人，其中 1 人借调至北京市委巡视组工作，1 人借调至国家发改委工作，为人才成长拓展空间。

三是坚持完善绩效考核分配机制。实行全员绩效考核，依据往年考核评价结果，为 21 名考核优秀的员工实施岗级晋升。

2021

年度社会责任报告

YONGDING RIVER



展望 2022

2022 年是永定河公司深入推进永定河综合治理与生态修复的重要一年，也是公司迈出“十四五”时期高质量发展新步伐的转承之年。我们将坚持贯彻落实习近平生态文明思想，笃行致远、惟实砺新，为全面推动流域高质量发展接续奋斗。

我们坚持生态优先。深入践行“绿水青山就是金山银山”的理念，着力推动“百日通水”目标实现，加快构筑绿色生态河流廊道，建设绿色生态文明。

我们坚持依法治企。持续深化改革，不断健全公司治理体系，依法合规经营，严防死守防范风险，确保实现高质量发展，努力为股东和社会创造价值。

我们坚持创新驱动。加强体制机制创新，不断深化生态补偿机制、生态产品价值实现机制探索，深入“数字的河”“文化的河”研究，加速成果转化。

我们坚持开放共享。持续加强与流域沿线及社会各界的合作交流，打造开放共享的平台，不断丰富“永定河样本”的内涵，推动“永定河模式”输出。

我们坚持社会互动。继续主动担当社会责任，积极提供就业机会；热心参加志愿、捐助等社会公益活动；踊跃投身乡村振兴中，助力打赢脱贫攻坚战。

我们坚持党的领导。全面贯彻新时代党的建设总要求和组织路线，把党的全面领导落实到生产经营各个环节，让党建工作成为公司发展的“红色引擎”。

不忘初心，不负韶华。站在新的历史起点，我们将始终兼顾经济、社会 and 环境影响，以更大的诚意、更开放的心态，与社会各方携手共建共享共赢，不断满足人民群众对美好生活的向往，助力流域高质量可持续发展。

读者意见反馈

尊敬的读者：

非常感谢您阅读《永定河流域投资有限公司 2021 年社会责任报告》。为了提高我们履行社会责任的工作水平，恳请您对我们的报告提出宝贵的意见和建议。您的意见和建议是我们持续推进企业社会责任管理和实践的重要依据。期待您的回复！

选择性问題：（请在相应的位置选择打“√”）

1. 您认为本报告是否能反映永定河公司对经济、社会和环境的影响？

● 是 ● 一般 ● 否

2. 您认为本报告披露的信息、指标、数据是否清晰准确、完整？

● 是 ● 一般 ● 否

3. 您认为本报告提供的信息是否具有可读性?

● 是 ● 一般 ● 否

开放性问题:

您对《永定河流域投资有限公司 2021 年社会责任报告》的宝贵意见和建议，欢迎提出：

您的联系方式

姓 名:

工作单位:

工作职务:

联系电话:

电子邮件:

传 真:



永定河流域投资有限公司
YONGDING RIVER INVESTMENT CO., LTD.

地址：北京市海淀区黑山扈羊场 1 号

邮编：100193

电话：010—68876121

邮箱：dshbgs@ydhtz.com.cn

网址：www.ydhtz.com.cn